

令和3年12月9日

湧別町長 刈 田 智 之 様

湧別町行政改革推進委員会  
会 長 高 橋 直 司

### 第3次 湧別町行政改革大綱について（答申）

令和3年7月9日付け、湧企財第382号において貴職より諮問を受けました「第3次 湧別町行政改革大綱」について、当委員会において慎重に審議を重ねて参りました。

当委員会の活発な議論と意見交換の中で、諮問された大綱（案）については、基本的には了承するとともに、別紙のとおり附帯意見を提起の上答申致します。

貴職におかれまして、答申内容について十分に留意していただき、「最小の経費で最大の効果をあげる」という地方自治運営の基本原則に基づき、引き続き行政改革を推進するよう要望致します。

なお、行政改革の実施状況について、年1回は当委員会に報告下さいますようお願い致します。

## 《附 帯 意 見》

### I. 協働と町民参加によるまちづくりの推進について

#### (1) 広報・広聴制度の充実

「湧別町」の知名度は道内外においてはまだまだ低く、少子高齢化やそれに伴う生産人口の減少により地方経済が停滞する中で、持続可能な地域社会を維持するためには「湧別町」の知名度向上を図る必要があります。

湧別町は豊かな自然に恵まれており、その資源を活用した農林水産業や商工業が盛んな町ですが、その他にも子育て支援対策や教育・文化・スポーツの面も充実しており、このような「湧別町」の魅力をホームページなど様々な方法で道内外に発信し、移住・定住をはじめとする各種施策をより効果的に実施することで、地域の活性化を図る必要があります。

### II. 時代に即した行政サービスの推進について

#### (1) 学校の適正配置、保育所再編

少子化に伴う学校の小規模化などの状況を見据え、現行の学校適正化配置計画では、集団での学習環境を確保するため、学校の適正規模や統廃合を含めた適正配置を検討することとされています。

学校の統廃合の状況としては、義務教育学校を基本とした統廃合を進めており、平成30年度に一校目となる芭露学園が開校し、令和5年度には二校目となる湧別地区義務教育学校の開校を控えていますが、上湧別地区の義務教育学校については、具体的な開校時期等は示されておらず、義務教育学校との学力の格差が生じないか危惧されます。

町内全域に統一した学習環境を整備するため、義務教育学校による効果をPRするとともに、次代を担う児童・生徒へのより良い教育を第一に考え、集団における学習環境を考慮した学校の適正配置を検討する必要があります。

### III. 効率的で機能的な行政組織体制の確立について

附帯意見無し

### IV. 健全で持続可能な財政基盤の確立について

#### (1) 水道・下水道事業の使用料の見直し

水道事業・下水道事業については、人口減少や老朽化した施設の更新費用の増加により、赤字の状態が続いており不足分については町一般会計より補填している状況です。

今後においても、人口減少に伴う料金収入の減少や、施設の更新費用の増加も重なり、現行の料金体制では安定した経営が維持できず、赤字補填をする一般会計への負担割合も増加することが予想されます。

今後、水道・下水道事業の健全化を図るためには、料金改定などを含めた経営安

定化に向けた対策を進める必要があります。

### (2) 町税等の適正な賦課及び徴収

自主財源である町税等は税負担の公平性を確保する観点から、適正かつ公平な賦課及び徴収が求められています。

今後においても、適正な賦課を実施し差し押さえなどの滞納処分を講じながら、収納率の向上に努める必要があります。

### (3) ふるさと納税の推進

ふるさと納税の推移としては、全国的に増加傾向にあり当町においても年々寄附額が増加している状況です。

ふるさと納税の仲介業者については、町内業者を含め検討することとし、また、ふるさと納税には、返礼品を通じて地方の魅力を伝えるという効果もありますが、生まれた故郷などに対し税制を通じて貢献するという趣旨も踏まえると、寄附者の意向に応えられるような使途を検討する必要があります。

【湧別町行政改革推進委員会の開催状況】

回数	月 日 ・ 場 所	出席人数	備 考
第1回	令和3年7月9日（金）13時30分 上湧別コミュニティセンター	9名	諮 問
第2回	令和3年8月24日（火）15時00分 上湧別コミュニティセンター	7名	
第3回	令和3年9月29日（水）13時30分 上湧別コミュニティセンター	9名	
第4回	令和3年10月14日（木）13時30分 上湧別コミュニティセンター	10名	
第5回	令和3年11月9日（火）13時30分 上湧別コミュニティセンター	10名	
第6回	令和3年12月9日（木）13時30分 上湧別コミュニティセンター	10名	答 申

## 湧別町行政改革推進委員名簿

会 長	高 橋 直 司	(上湧別屯田市街地)
職務代理者	菊 地 厚	(芭 露)
委 員	松 下 久美子	(港 町)
〃	山 本 重 幸	(錦 町)
〃	石 山 勝 彦	(錦 町)
〃	藤 井 伴 晴	(中湧別北町)
〃	黒 田 志津保	(中湧別中町)
〃	北 村 広 子	(北兵村一区)
〃	篠 田 悟	(上湧別屯田市街地)
〃	細 川 佐 和	(上湧別屯田市街地)